



奋斗追梦 未来可期

熊坤(第七工程公司)

艺术性清水混凝土构造组成,现场清水花盆又分为大、中、小、异形,4个种类。在清水花盆的方案编制工作中,存在不少技术难点和核心技术应用,在老法师的带领下,我逐渐克服了不安和彷徨,充分认识到项目技术方案的编写不能臆测空想,而应结合现场施工条件,好中选优,方能确定出最佳方案,这也激励着我要在不断实践中历练创新本领。

学以致用,知行合一。2022年,我被调到临港新城项目,担任项目经理助理。在体育场馆、商场等大型建筑的穹顶幕墙安装及装饰施工中,常采用满堂架搭设施工平台,工期长、占用空间大、适用范围有限。为了加快工期,减少成本,我和项目科研小组一起进行专项技术攻关。我们以改进传统安全网技术为出发点,结合索网设计理念,采用绳索实现安全网张拉回缩,同时增加结构自锁功能,确保了平网行进、收缩时的稳定,最

终形成了大跨度索网作业平台施工技术。该作业平台引入索网体系,采取水陆结合,在确保穹顶顺利施工的同时提高效率、节约成本、保障安全,具有很强的适用推广性。在2023年集团召开的首届新技术发布会上,我有幸参与了发布,该项成果也荣获了集团首届新技术发布会二等奖。

山再高,往上攀,总能登顶;路再长,走下去,定能到达。回顾三年多岁月,在领导的关怀、同事的帮助、朋友的支持和家人的鼓励下,我不断提升自己的专业能力,发挥自己的特长,以强烈的时代感、高度的责任感和积极的事业心投入到科研创新中。未来,我将立足自身岗位,发挥专业特长,脚踏实地、开拓创新,大力弘扬“事不避难、迎难而上、追求卓越”的奋斗者精神,为公司的高质量发展贡献自己的青春力量。

我与企业同发展

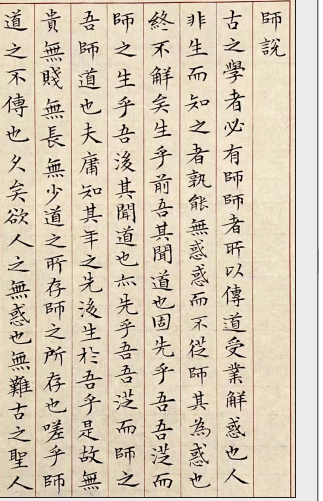
永不褪色的青春印记

吴杰(安装工程公司)

讲到青春,你脑海中第一时间浮现的是什么呢?是伴随蝉鸣声中做题,是与好友开怀大笑聊天说地,还是足球场奔跑的燥热……青春,在每个人的生命历程中都带着不可磨灭的印记,这些印记如同璀璨的星辰,点亮了青春的夜空,成为了我们心中最珍贵的记忆。

于我而言,青春是一场华丽的冒险,是在不断追寻中绽放的花朵。大学时光,无疑是这段旅程中最绚丽的光彩。在那片洋溢着青春气息的校园里,图书馆与操场,宛如两位沉默而智慧的见证者,默默记录着我的蜕变与成长。我时常化身为一名虔诚的求知者,穿梭于浩瀚的书海,与古人进行一场跨越时空的对话。那些泛黄的书页,承载着千年的智慧与哲思,在我的指尖轻轻翻动,仿佛在低语着古老大学的故事。在无数个日夜,咖啡的醇香与知识的芬芳继续交织,时光悄然流逝,我在这片宁静的天地里,独自编织着青春的梦想。我时而化身一名夜晚的前行者,斑驳的光影与皎洁的月光轻轻拂过我的身旁,它们仿佛是岁月的使者,带着往昔的记忆与未来的憧憬,低语着只属于我的青春故事。

然而,青春是一本太仓促的书,还没来得及及细看内容,大学这本书



书法《师说》节选

王胜胜(装饰事业部)

的岁月里,我们奋力拼搏、挥洒汗水,留下深深的奋斗印记。那印记,或深或浅,或激昂或沉静,却都如永不熄灭的勋章,镌刻在生命的长河中,让我们在回忆中汲取力量,在追求真理的路上继续怀揣着青春的梦想,坚定地一直走下去。

总是说着“不要着急,慢慢来”,她的理解和鼓励,让我在人生的道路上更加坚定和勇敢。回想那时被父亲赠书的初衷,或许是想让我更深刻地理解母亲所给予的那种如涓涓细流般细腻而深沉的爱吧。

在冰心的诗中,也有对无邪童真的颂扬。“童年呵,是梦中的真,是真中的梦,是回忆是含泪的微笑。”

与爱同行 收获成长

——读《繁星·春水》有感

余浩然(第二工程公司)

每个人的童年经历或许不一样,但都有着对未来无尽的幻想,幻想着成为仗剑走天涯的英雄,或是梦想着拥有超能力,拯救世界。我们构建着属于自己的充满了无限可能和自由的小小世界。这些幻想,虽然随着时间的流逝逐渐淡去,但它们在心中留下了深刻的印记,成为我们成长道路上不可或缺的一部分。那时的我们,就如冰心笔下描述的那样稚嫩、纯真,值得偏爱的,而再

新天地

第二百零一期



热烈且自由

江弢(第一工程公司)

“西安人的城墙下是西安人的火车,西安人不管走到哪里都不吃泡馍”,西安,一座承载着厚重历史与文化底蕴的千年古都,静静地躺在华夏大地的怀抱中,这片土地,自古以来便是中华文明的摇篮之一,肥沃的土壤孕育了无数辉煌灿烂的文明。从夏商周到秦汉唐,无数英雄豪杰、文人墨客在这里留下了他们的足迹和故事。我怀揣着对历史的敬畏与好奇,踏上了前往这片古老土地之旅。

高铁疾驰在广阔的中原大地上,远处横亘的秦岭绵延千里,那是在江南水乡从未见过的风景。忽然,一片辽阔无垠的平原映入眼帘,这便是著名的关中平原。伴随着这幅缓缓展开的画卷,列车也开始接近终点,西安的城墙已在眼前,它犹如一条巨龙蜿蜒盘踞在城市四周,古朴的砖墙诉说着岁月的沧桑。登上城墙远眺,远处的古街古巷和现代建筑交相辉映,整个长安城尽收眼底。

我迫不及待打开长安历史的大门,这里被誉为“古都明珠,华夏宝库”,陕西历史博物馆内,一件件珍贵的文物静静地陈列在展柜中,它们穿越了千年的时光,却依旧熠熠生辉。我仿佛穿越了时空隧道,从远古的石器时代,到辉煌的周秦汉唐,再到近现代的变迁,作为历史的见证,它们无声地讲述着中华文明的起源、发展、繁荣与传承。我驻足停留,细细品味着它们背后的故事,感受着历史的厚重与沧桑。

塔势如涌出,孤高耸天穹。带着想,坚定地一直走下去。

古都的印记

李明轩(装饰事业部)

对唐代高僧玄奘取经的好奇,我步入了大雁塔的巍峨身影之中,庄严的佛像、宁静的院落,让人内心瞬间平静下来。作为玄奘西行取经归来后翻译经文的圣地,大雁塔不仅见证了佛教文化的传播与交流,更承载着唐代文化的繁荣与辉煌。我沿着塔内的阶梯缓缓而上,每一步都仿佛能听到历史的回响,站在塔顶,俯瞰整个城市,我感受着唐代文化的繁华与喧嚣,心中不禁涌起一股敬仰之情。

百闻不如一见,秦始皇兵马俑则更让人震撼不已。作为“世界第八大奇迹”,兵马俑展示了秦朝强大的军事力量和精湛的工艺水平。站在一号坑前,看着排列整齐、栩栩如生的兵马俑,它们或站或跪,神态各异,有的威严庄重,有的勇猛果敢,仿佛能听到金戈铁马之声,诉说着秦始皇统一六国的辉煌历史,让人不禁对古代工匠的精湛技艺赞叹不已。

西安,这座古老的城市,用它的独特韵味和辉煌历史深深打动着我,那穿越时空而来的历史气息,厚重而深沉,让人不由自主地想要去探寻、去触摸。穿越千年时光,古都西安依然熠熠生辉,我相信还会再来这里,继续探寻这座充满魅力的城市。

消防安全 漫画《全民消防 生命至上》 刘聚慧(第三工程公司)

用奋斗绘就发展新篇章

(上接第3版)更需在面对不畏艰难的挑战时,展现出不惧艰难、勇于探索的精神风貌。犹记得在杭州中心项目奋战的月光,当面对临地铁超深基坑施工、地铁上超大异形悬挑钢结构施工的技术难题时,我们迎难而上攻克了施工难题,并总结形成了多项科研成果,获得业主好评。在业主因延期开工导致将面临政府土地滞纳金罚款的困顿时,我们通过紧凑的施工组织,提前11个月竣工,化挑战为机遇,与业主实现共赢。正是这种“迎难而上”的勇气,让我们能够在困境中发现机遇,开拓出一条高质量发展的新路径。

追求卓越:以匠心致胜,共创辉煌

“追求卓越”不仅仅是对工程质量的严苛要求,更是对企业文化、团队建设的深度塑造。在项目管理中,我鼓励团队成员持续学习,不断提升专业技能,将工匠精神倾注于每一道工序、每一个细节。在杭州中心地铁保护和悬挑钢结构的施工中,在转塘珊瑚世纪规划验收拆改调整施工中,在网二三期创纪录地坪一次成型施工中,我们始终践行服务商文化,以匠心铸造高品质工程。从杭州中心这一标志性工程开始,我们持续在浙江这片建筑热土上建造经营,获得了业主和各合作方的好评,在市场上不断擦亮上海一建的品牌口碑。

在新时代的浪潮中,作为一建的青年奋斗者,我们正站在历史与未来的交汇点,既是见证者,也是创造者。让我们携手并肩,用智慧和汗水,为企业的天际线增添新的风景,为企业的发展、社会的进步贡献青年力量,共同开创一个更加辉煌灿烂的明天。

集团召开2024年青年项目经理座谈会

11月5日,集团召开2024年青年项目经理座谈会。会上,来自各单位的9位青年项目经理围绕提升项目管控水平进行了交流,与会领导与青年们深入互动。最后,集团党委副书记、总裁俞建强对青年项目经理提出了三点要求:一是要聚焦重大工程项目建设,践行好“现场就是市场”的理念,用品质工程打响企业品牌;二是要强化全过程管控,密切关注并提升项目的经济效益,提高全面效益管理水平;三是要不断提升团队意识,大力弘扬“奋斗者精神”,努力培养一批优秀的项目管理团队。(通讯员 张艺彬)

青浦百联奥特莱斯广场二期开发项目开工仪式顺利举行

11月15日,由集团总承包的青浦百联奥特莱斯广场二期开发项目举行开工仪式。该项目位于青浦区赵巷镇,用地面积约6857平方米,建筑面积约33457平方米,项目中标金额约9800万元,计划工期为333日历天。项目拟建一幢地上七层、局部地下二层的停车场,建筑面积24米。(通讯员 徐婷婷)

Table with 2 columns: Position and Name. Includes: 总编辑 黄琪, 副总编辑 乔恒昌, 第一版 乔恒昌 冯斌超, 第二版 王晶晶 张捷, 第三版 徐 颢 茹书祎 吴冬婷, 第四版 宓嘉成 吴小勇, 见习记者 张艺彬 周兴发

建设先锋

JIAN SHE XIAN FENG

Table with 2 columns: Issue/Date and Website/Email. Includes: 第247期 2024年11月15日(甲辰年十月十五) 星期五, 公司网址: www.sc1gc.com.cn 本报 E-mail: jiaxf@sc1gc.com.cn, 上海建工一建集团有限公司主办 建设先锋报社出版

抓好经济运行 冲刺全年目标

杭迎伟调研集团经济运行工作

本报讯(记者 乔恒昌)10月31日,建工集团党委书记、董事长杭迎伟到一建集团就经济稳增长、全年目标任务完成情况开展专题调研。建工集团战略研究室副主任沈世建、一建集团党委书记、董事长徐颢,党委委员、副总裁赵兴波,副总裁、首席安全工程师戴志杰,副总会计师潘志瑜等参加调研。杭迎伟围绕冲刺全年目标任务、科学谋划明年工作同与会领导展开充分交流。杭迎伟指出,发展是第一要务,经济工作是企业的中心工作,要全力以赴做好稳增长、促转

型各项工作,坚定不移实现全年目标任务。对于下一阶段工作,杭迎伟强调重点要做好三个方面:一是抓牢高质量订单,增强经营工作主动性,充分发挥订单基础性、支撑性作用,在上海市场要深耕领域、辐射全域,在全国化市场要增强经营触角,加大投标量,寻找突破口。要用心维护好核心客户群,用好集团全产业链资源优势。二是抓紧产值营收稳增长,以“扛红旗、夺金牌、争第一”的精神状态,抓紧最后2个月时间,狠抓落实,加压奋进,全力冲刺年度目标任务。

三是抓好经济运行质量,对经济运行要全面把握和管控,做到心中有数,心中有数;大力培育在全生命周期可发展的新兴业务;要向科技、资源、管理、改革要效益,要大胆改革、自主改革。对于明年工作,杭迎伟指出,要切实做好形势研判,科学合理谋划思考,主要领导要有改变局面、推动发展的决心。会上,徐颢就一建集团全年经济运行情况及明年工作总体设想等作了详细汇报,与会领导结合各自分管领域、分管工作作了补充发言。



集团召开2024年青年项目经理座谈会

11月6日,苏州市政协副主席、吴江区委书记李铭带队到访集团,双方就进一步深化企多领域合作,推动重点项目建设进行深入交流。集团党委书记、董事长徐颢,集团领导黄琪、薛志松、茅利华参加座谈。(通讯员 于天沁 摄影报道)

标新题闻

●经研究决定,集团商务部更名为集团内控部;撤销集团审计一科,原审计一科部分职能归入内控部。

业由才广 功以才成 齐言 日前,建工集团召开了人才工作会议,杭迎伟书记在会上提出人才是企业推动创新发展的第一资源,要让人才这一“关键变量”转化为推动企业高质量发展的“最大增量”。一是要聚焦重点任务,在建工集团“SCG-E”计划的指引下,集团要大力开展好人才培养“超越计划”,要紧密结合企业发展形势,进一步加强顶层设计,建好“三个中心”,做大大人才开发中心的基础上,做强人才考核中心,做优人才流动中心,稳步推进“三能机制”建设。二是要大胆推进改革。集团上下要坚持破立并举,一方面要细化能力、价值、贡献为导向的人才评价机制,破除论资排辈的传统观念,让有为者有位、让担当者担当;另一方面要构建以业绩为导向的全员考核评价体系,建好内部人员流动平台,科学合理地流动员工队伍。三是要激励担当作为。集团

落实任期考评 强化履职担当

集团领导班子任期综合考评暨民主评议工作会议召开

本报讯(通讯员 黄克俊)根据建工集团《关于开展2021-2023年度各单位领导班子和领导人员任期综合考评评价工作的通知》以及职代会民主评议工作的部署安排,11月1日,一建集团召开了领导班子任期综合考评暨民主评议工作会议。建工集团党委副书记、工会主席、综合考评第一考评组组长殷红霞,考评组组长范乐玲、曹美英,考评组全体成员,以及一建集团党政领导班子成员、副三总师、专业总监,总部各部门负责人,各基层单位党政主要领导,十六届职代会正式代表等共计117人参加。会上,一建集团党委书记、董事长徐颢,党委副书记、总裁俞建强分

别代表党委和行政作三年工作总结,班子成员个人以书面形式述职述廉。与会人员对照综合考评评价表评定细则和职代会民主评议干部测评表内容,分别对一建集团领导班子集体和班子成员三年履职情况进行了考核测评和民主评议。会上,考评组对相关人员进行个别调研访谈,进一步广泛听取了意见和建议。任期综合考评评价是建工集团党委坚持党管干部原则的一项重要制度安排。考评评价范围覆盖集团所属二级单位领导班子和领导人员,周期一般为3年。本次任期综合考评评价将坚持定性评价与定量考核相结合,统筹运用个别谈话、民主测评、分析研判等方法开展,并对领导班

子和领导人员评定等次,考核评价结果以评价意见等形式确定。考核评价结果将作为领导班子换届调整和领导人员任免、薪酬、奖惩的重要依据。2021-2023年,在严峻复杂的外部环境和竞争激烈的市场环境,一建集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,突出发挥好党委“把方向、管大局、保落实”作用,团结带领全体干部职工更加奋发有为的谋划和推进新时代国有企业党的建设和一建集团“十四五”发展规划各项任务,保持发展韧性,抢抓发展机遇,圆满完成“十四五”前半程各项经济指标,企业的综合实力、品牌知名度和影响力得到进一步巩固和提升。

强管理 促效益

集团召开2024年度经济工作会议

本报讯(通讯员 孙可)10月23日,集团召开“强管理、促效益”2024年度经济工作会议。集团党委书记、董事长徐颢,党委副书记、总裁俞建强等集团党政领导班子成员,各基层单位总经理、副总师、总会计师、各级工程总监共120余人参加会议。会上,上海建领城达律师事务所副主任、高级合伙人王敏,第三工程公司资深工程总监周卫平,第一工程公司总工程师柏欣分别作交流分享;集团副总会计师潘志瑜,副总裁、总工程师、风控总监丁刚,集团党委委员、工会主席郑琼分别就集团财务工作、商务工作、基础管理工作进行讲评并提出工作建议。俞建强就提升集团经济工作水平、推进高质量发展提出三点要求:一是强化经济工作在项目管理中的核心地位,增强项目商务策划方案评审和经济活动分析的针对性和引领性。二是强化项目低成本运营能力,加快项目管理从粗放型向精细化转变,加强风险管理体系建设,建立资金预警机制。三是强化全过程经济运行管理意识,要从效益最大

化的角度平衡好竣工结算时间、资金回收和效益三者之间的关系。徐颢指出,企业高质量发展的源头在订单,落脚点在效益。必须把握新一轮机遇期,坚定不移推进一系列经济工作举措,切实提升经济运行质量。徐颢就做好下一阶段各项工作提出四点要求:一是转变思路观念,牢固树立全员、全过程经济管控意识。要关口前移,加强经



目前,第三工程公司承建的浦东新区月杨工业园二期暨创新产业中心(一期)项目,项目总建筑面积6.55万平方米,其中地上面积5.55万平方米,地下面积1万平方米,综合容积率0.92,计划工期180日历天。项目拟建一栋18层高层厂房,建成后将成为集绿色化、数字化、智能化三位一体的现代化美妆科研制造中央工厂。(通讯员 徐婷婷 报道)

全员全过程降本增效

第三工程公司苏河湾项目商务管理实践案例

□ 通讯员 施彩芸 徐婷婷

在竞争激烈的建筑市场中,科学的商务管理不仅能够确保项目的顺利实施,还能有效控制项目成本和风险,实现项目效益的最大化。因此,全过程的商务管理始终是项目在经营过程中的重要课题,也是实现可持续、高质量发展的重要法宝。

由一建集团总承包的苏河湾项目坐落于繁华的静安区苏州河畔,项目总建筑面积约16.2万平方米,建设内容涵盖一栋高达200米的42层办公楼(苏河湾中心)、一栋地上4层的商业楼(万象天地)以及3层地下室。项目自2018年6月开工,于2022年8月底正式竣备,开业之初便迎来了社会的广泛关注。作为城市建设的排头兵、先行者,苏河湾项目团队始终坚持“全员全过程降本增效”的核心理念,凝心聚力,共同致力于商务管理的优化与提升,最终成功实现了项目的降本增效。

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

工,只能采用铝模体系。同时,塔楼核心筒为上海首个偏心柱结构,特殊造型的落地需要更严格的钢筋含钢量,种种因素导致了实际施工工效的严重降低。对此,项目团队详细记录下全过程的施工内容,通过仔细核算钢筋绑扎时间、铝模拼模工作量、模板排架体系加固时间等施工工序,不厌其烦地将各工种的施工工序与原合同对比,反复进行人工降效分析。最终,在塔楼未增加实物量的情况下,成功打开了原合同人工费不补差条款的约束,为项目争取了额外的费用补偿。

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施

一、精细化施工管理,高效赶超节点目标

在苏河湾项目46-02地块一区地板的施工过程中,由于项目临

三、全员参与商务管理,共筑降本增效防线

苏河湾项目的成功,离不开“全员降本增效意识”的培育,在熟悉掌握项目投标文件、合同界面范围的基础上,项目团队每周组织技术、商务、施工等条线共同参与方案讨论,共同挖掘施工过程中与投标时期的区别之处,共同探讨确立索赔的理由及合理性。在确定有效索赔事项后,及时组织施工、材料、技术、预算等多条线加强现场过程管控,及时

二、全过程记录施工细节,奠定扎实索赔基础

在苏河湾项目的建设过程中,商务管理工作贯穿开工与竣备的整个施工过程,做到了项目的“全过程”记录,为实现后期的风险规避及主动索赔奠定了坚实基础。例如在46-02塔楼费用补偿上,由于施工图纸与投标图纸存在差异,塔楼核心筒分布分散,无法用常规木模施



通视,能今年6月商业用房、10月C01塔楼成功封顶后,集团总包色彩的南京金融城三期东区项目首次技术新道具,152米高的A10塔楼顺利实现结构封顶!该工程建筑面积约31.3万平方米,地下2层,地上包括4栋超高层建筑(最高200米)和6栋多层商业建筑,汇聚超办公、现代商业、甄选酒店等多元业态,将打造成为南京区域金融中心核心功能载体和城市地标。

(通讯员 方鸿伟 摄影报道)

打造一流的现代物流仓储中心

记录影像索賠资料,保证资料的真实性、有效性,且第一时间告知业主,加强过程中与业主的沟通,提升业主对于索赔事项的接受及认可度。尽管项目最终工期有所延长,但项目团队仍通过了翔实的过程资料,让业主认可了工期延长的合理性,有效规避了业主关于工期“反索赔”。

深度阅读

打造一流的现代物流仓储中心

雅诗兰黛中国物流中心中心项目顺利通过竣工验收

需求,有效减少返工、缩短工期,提升了经济效益。尤其是在管线密集的地下室,消防机房、给水池区域,制冷机房及空调机房等关键区域,项目团队通过三维建模和碰撞检测,与设计进行多轮次沟通交流,反复优化调整方案,将部分区域的沉桩方式由静压改为锤击,并增加桩基检测比例,最终高质量完成了管桩施工,确保了设计承载力的实现。

方案优化,确保实现设计承载力要求。由于项目主要功能为物流仓储,楼层荷载将包含大量工业设备、货物及水平运输机械等,因此设计采用了超长、大直径的预应力高强度混凝土管桩来满足建筑荷载要求。而本工程场地原为村庄,场内存在大量房屋基础、废弃深井以及暗浜河道,工况环境十分复杂,导致管桩沉桩施工就像一个拳头打在石板上,难度较大。对此,项目部主动与设计进行多轮次沟通交流,反复优化调整方案,将部分区域的沉桩方式由静压改为锤击,并增加桩基检测比例,最终高质量完成了管桩施工,确保了设计承载力的实现。

施工难题。依托BIM技术,项目团队建立起1:1三维场布模型,优化钢管柱、桁架等的分段分节,细化钢构件与混凝土连接节点及钢筋排布,精确指导现场施工,大幅降低返工率。在机电安装施工中,项目团队创新运用BIM+AR模式优化机电设计,以满足专业管线的预控与安装

以不懈努力换恒久进步

——记安装工程公司上海嘉华D5B-1项目经理 冯庶庶

踏实勤奋、持之以恒,是同事们对冯庶庶一致的评价。他在项目一线的10余年里,先后参与了芜湖湖色湾文化艺术中心项目、常州世茂商业广场、东渡悦来城项目、靖江万科商业综合体项目的建设,并先后担任苏州高新区绿色产业基地一期工程、上海

嘉华D5B-1工程项目经理。精细管理,促优质履约。苏州高新区绿色产业基地一期项目从2022年12月开始预埋,到2024年8月竣备,项目总工期仅1年零8个月时间,综合机电的施工必须与土建、精装修单位穿插进行。冯庶庶

充分考虑各作业面施工进度和顺序,在确保整体连贯性和协调性的前提下,详细编制了机电安装工程穿插施工计划,细化竖向风管提前介入穿插二结构施工、高层楼栋分阶段结构验收为机电提供工作面、地下室顶棚提前批白、强弱电间机房等区域提前移交等工作内容,并合理分工,责任到人,积极响应业主及总包要求,最终保质保量地完成了工程建设,得到了业主及总包的肯定。

突破常规,创超限纪录。苏州高新区绿色产业基地一期项目消防验收资料受理是8月16日,但业主提出必须在8月底通过验收并拿到验收单,这意味着项目团队要在短短15天内完成建筑面积超22万平方米的大型综合体项目的消防验收工作。冯庶庶带领团队迅速展开行动,主动对接消防验收部门,根据验收流程和要

求,(下转2.3版中缝)

项目顺利推进,助力打造世界一流的集成电路设计产业园。

11月8日,由金山区交通委(区交通建管中心)主办,金山工程管理有限公司、一建集团等单位联合承办的“全民消防、生命至上”2024年上海乐高乐园交通建设项目工程日主题活动,在集团总承包的兴新公路(亭枫公路—南枫公路)新建工程现场顺利举行。本次活动围绕提升公众消防安全意识,开展火灾事故的应急救援过程,并现场进行了消防知识趣味竞赛,一建市政项目团队荣获竞赛二等奖以及优秀组织奖。(通讯员 王姝怡 摄影报道)

项目顺利推进,助力打造世界一流的集成电路设计产业园。

11月8日,由金山区交通委(区交通建管中心)主办,金山工程管理有限公司、一建集团等单位联合承办的“全民消防、生命至上”2024年上海乐高乐园交通建设项目工程日主题活动,在集团总承包的兴新公路(亭枫公路—南枫公路)新建工程现场顺利举行。本次活动围绕提升公众消防安全意识,开展火灾事故的应急救援过程,并现场进行了消防知识趣味竞赛,一建市政项目团队荣获竞赛二等奖以及优秀组织奖。(通讯员 王姝怡 摄影报道)

项目顺利推进,助力打造世界一流的集成电路设计产业园。

11月8日,由金山区交通委(区交通建管中心)主办,金山工程管理有限公司、一建集团等单位联合承办的“全民消防、生命至上”2024年上海乐高乐园交通建设项目工程日主题活动,在集团总承包的兴新公路(亭枫公路—南枫公路)新建工程现场顺利举行。本次活动围绕提升公众消防安全意识,开展火灾事故的应急救援过程,并现场进行了消防知识趣味竞赛,一建市政项目团队荣获竞赛二等奖以及优秀组织奖。(通讯员 王姝怡 摄影报道)

项目顺利推进,助力打造世界一流的集成电路设计产业园。

11月8日,由金山区交通委(区交通建管中心)主办,金山工程管理有限公司、一建集团等单位联合承办的“全民消防、生命至上”2024年上海乐高乐园交通建设项目工程日主题活动,在集团总承包的兴新公路(亭枫公路—南枫公路)新建工程现场顺利举行。本次活动围绕提升公众消防安全意识,开展火灾事故的应急救援过程,并现场进行了消防知识趣味竞赛,一建市政项目团队荣获竞赛二等奖以及优秀组织奖。(通讯员 王姝怡 摄影报道)

项目顺利推进,助力打造世界一流的集成电路设计产业园。

打造一流的现代物流仓储中心

(上接第2版)有效加快施工进度,并为后续施工与维护提供了强有力的数据支撑。为进一步提升管控精度和效率,项目团队还引入了无人机对钢结构安装精度、外檐板安装精度进行巡检,并将巡检内容运用于钢结构探伤与焊缝检测的评估过程中,用先进技术手段提升质量管控检测的准确性和效率。最终,在项目团队的通力合作下,项目一次性通过验收,并实现质量100%的合格率。

项目团队将继续做好项目收尾和对接工作,确保库房早日投入使用,发挥项目经济与社会效益。该项目已顺利获评上海市文明工地,并积极申报金钢奖、LEED金奖等奖项。

以不懈努力换恒久进步

(上接第2版)协助业主做好资料准备;对项目1.5万个消防报警点位开展逐一检查,并通过系统模拟火灾测试,及时解决线路接触不良、误报等问题;通宵彻夜项目消防水系的运行状态及消防管道的压力,在7天内完成地上11栋单体及地下一层的消防管道冲洗、试压检查等工作,确保了管道试压一次通过,最终提前2天顺利完成消防验收工作。

创新优化,提经济效益。冯庶庶通过严格把控招标采购、优化设备材料配置、运用BIM技术优化项目路径变更等措施,有效降本创效。苏州高新区绿色产业基地一期项目大量的消防主管、给水主管路由处于室外埋地区域,原设计管道为球墨铸铁管,冯庶庶围绕设备材料的性能、价格等进行多方比较分析,最终以高性价比、柔韧性和耐压性于一体的钢丝网骨架PE管代替原铸铁管,不仅提高了使用寿命,还降低了因路面沉降损坏而产生的维修率。该项目地上11栋办公楼的公共区域为精装修交付,净高要求较高,冯庶庶运用BIM模型深化综合管线设计,同时配合业主构建幕墙、幕墙等专项模型,直观了解项目的结构和布局,对电缆、母线的走向路径进行合理优化,在有限净高内避免了综合机电与其他专业的碰撞问题,有效减少返工、缩短工期。

冯庶庶将带领团队人员继续夯实专业技术能力,不断提升沟通协作能力,努力培养一支专业、高效的项目管理团队,为企业的高质量发展贡献力量!

(通讯员 罗 洋)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

提升综合素质 优化业务水平

(上接第3版)每月组织财务、施工和材料条线召开三同步和经济活动分析会议,掌握项目经济运行情况,并与项目策划进行对比分析,若产生较大偏差则及时预警,为项目的后续工作开展提供指导。

在项目商务条线多年的学习、历练让丁大卫的专业知识和能力得到了显著提升,也通过自身努力取得了注册造价工程师,在今后工作中,他将持续提升商务管理水平,为提高项目管理质量和经济效益水平做出更大的贡献。

(通讯员 杨 雪)

区域化党建让“金色纽带”熠熠飘扬

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

本报讯(记者 乔恒昌)9月27日,随着以“筑陆同行展未来·璀璨共谱新华章”为主题的2024年“陆家嘴公益城·温暖城市建设者”活动圆满落下帷幕,陆家嘴街道党工委与集团党委联手打造的区域化党建品牌项目“金色纽带—陆家嘴公益城”已来到了第十个年头。

作为注册在浦东新区的大型建筑施工国企,集团积极参与了浦东的开发开放,既是见证者,更是亲历者。同时,作为陆家嘴街道党建联席会理事会成员单位和高梅园片区区域化党建促进会会长单位,在街道党工委的牵头指导下,依托“金色纽带”区域化党建平台,持续深化推进“公益城工地”“社区大管家”“文化进楼宇”等多个区域化党建子项目,推动形成了街道、社区、企业党建联建合力。

党建共建,服务工程建设。2014年,“情系浦江·月满中秋”城市建设者大联欢活动在集团承建

的浦东金融广场成功举办,拉开了“公益城工地”项目的序幕。十年来,“公益城进工地”先后来到集团承建的浦东金融广场、船厂1862、浦东美术馆等在建筑工地,为广大城市建设者“送欢乐、送文化、送服务、送健康、送心愿”,一项项爱心服务,一份份暖心关爱,让建设者们深切感受到了来自街道党工委、基层居民区党组织等各方的关怀与温暖,得到了建设者们热烈欢迎和一致好评,有力促进了集团党委与街道党工委的互动互动、共建共融,也充分展现了服务工程建设、构建和谐工地的生动画面。

志愿服务,构建和谐社区。在街道区域化党建引领下,集团党委积极落实“双向服务”理念,针对片区内居民房屋老旧严重、水电维修量大、疑难问题较多,物业服务应接不暇等情况,主动认领了“社区大管家”项目,组建了一支党员志愿者队伍,利用企业专业优势无偿为社区

提供房屋建筑维保等咨询服务,累计已为500多户社区居民排忧解难。牵头城市更新工程公司与居民区党组织签订志愿服务协议,并针对居民区诉求集中的房屋渗漏、开裂等问题,派出业务骨干实地查看,提出专业指导建议。牵头建筑节能及设施运维工程公司为居民区物业管理技术人员做电梯维保、消防安全管理、水电管道线路巡检等开展授课,提升了物业专业化服务水平。

党建引领,提升楼宇品质。集团党委通过区域化党建平台,积极推动建工大厦楼宇党建,携手陆家嘴金融管理局、陆家嘴街道党工委和建工大厦楼宇党建服务站组织了“文化进楼宇”“午间一小时”“红雨伞”等形式多样、内容丰富的活动,先后结合建党100周年、“3.5”学雷锋、中国传统佳节等开展了特色主题活动,提升了楼宇品质。

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

集团党委连续十年参与陆家嘴街道区域化党建工作纪实

利用企业专业优势无偿为社区提供房屋建筑维保等咨询服务,累计已为500多户社区居民排忧解难。牵头城市更新工程公司与居民区党组织签订志愿服务协议,并针对居民区诉求集中的房屋渗漏、开裂等问题,派出业务骨干实地查看,提出专业指导建议。牵头建筑节能及设施运维工程公司为居民区物业管理技术人员做电梯维保、消防安全管理、水电管道线路巡检等开展授课,提升了物业专业化服务水平。

党建引领,提升楼宇品质。集团党委通过区域化党建平台,积极推动建工大厦楼宇党建,携手陆家嘴金融管理局、陆家嘴街道党工委和建工大厦楼宇党建服务站组织了“文化进楼宇”“午间一小时”“红雨伞”等形式多样、内容丰富的活动,先后结合建党100周年、“3.5”学雷锋、中国传统佳节等开展了特色主题活动